



GEMEENTE HEUVELLAND

Gemeentehuis De Warande
Bergstraat 24
B-8950 Heuvelland

Beleidsplan 2008-2012 / strategische nota 2008-2012

Verantwoording

De bepalingen van artikelen 146 en 147 van het gemeentedecreet zijn nog niet in werking getreden. De omzendbrief ABB 2006/19 geeft aan dat hieromtrent moet teruggevallen worden op de bepalingen van 242bis van de Nieuwe Gemeentewet betreffende het algemeen beleidsprogramma. De terminologie loopt dus een beetje door elkaar.

Het beleidsprogramma of het beleidsplan zal in de toekomst strategische nota heten. De financiële nota valt voorlopig samen met het meerjarig financieel beleidsplan zoals het tot hertoe telkens opgemaakt werd.

In onderhavig document wordt gepoogd om toch al in termen van strategisch denken te werken. Het is een beschrijvende nota met de belangrijkste doelstellingen van het gemeentebestuur voor deze legislatuur. Om één en ander te kaderen, wordt er een link naar het meerjarig financieel beleidsplan. Het document is opgevat enerzijds in doelstellingen van het gelijkblijvend beleid en anderzijds geëxpliciteerde doelstellingen waarvoor het beleid bewust keuzes maakt. Deze laatste zijn de zogenaamde "operationele doelstellingen".

Het spreekt voor zich dat het overgrote deel van het gelijkblijvend beleid hierin niet behandeld wordt. Zoniet zou het document te lijvig worden.

De structuur is opgehangen rond 4 strategische doelstellingen, die op hun beurt voortkomen uit de zogenaamde missie van de gemeente Heuvelland. Deze missie werd in de twee beleidsnota's bij de budgetwijzigingen van 2007 al gebruikt en luidt als volgt:

Het gemeentebestuur wil van Heuvelland een plaats maken waar het aangenaam is om te leven, te wonen, te verblijven en te werken.

Dit vertaalt zich in een streven naar:

- *een gezinsvriendelijk klimaat*
- *een bedrijfsvriendelijk klimaat*
- *een uitgesproken profilering als toeristische regio*
- *een efficiënte dienstverlening aan de bevolking*

Deze "mission-statement" wordt in 4 strategische en tal van operationele doelstellingen verder uitgewerkt.

Bij het budget van 2008 wordt dan ook nog een nieuwe beleidsnota horend bij dat budget ter goedkeuring voorgelegd. Vanzelfsprekend overlapt dit met het voorliggende document.

Strategische doelstelling 1

Heuvelland als een aangename en leefbare woongemeente in de open ruimte met een levendig en veelzijdig karakter

Heuvelland wil een gemeente zijn waar het aangenaam wonen en vertoeven is. Het landschap is een uniek gegeven dat zoveel mogelijk gaaf gehouden dient te worden en dat tegelijk ook één van de troeven is voor een aangenaam woonklimaat.

Gelijkblijvend beleid

Om dat te realiseren, heeft het bestuur ook de voorbije jaren reeds sterk geïnvesteerd in een aantal domeinen. Ook deze beleidsperiode wil het daarop verder inzetten en blijft het beleid dus eigenlijk ongewijzigd.

Eerst en vooral is er de gemeenschappelijke infrastructuur.

Heuvelland blijft ook de komende jaren investeren in een goed onderhouden infrastructuur. Dit is belangrijk in de eerste plaats voor de eigen inwoners maar ook het toerisme heeft baat bij een goed onderhouden infrastructuur.

Daarom blijft het onderhoud en herstel van landbouwwegen een vast onderdeel van het budget. Ook het buitengewoon onderhoud van voetpaden evenals het ondergronds brengen van nutsleidingen en het buitengewoon onderhoud van de openbare verlichting passen daarin. Het laatste past bovendien in het werken aan een veilige woonomgeving.

Nieuw sinds de laatste jaren, maar ook zeker de komende jaren nog verder te zetten, zijn investeringen in rioleringen en waterzuivering. Naast specifieke dossiers zoals bijvoorbeeld de vernieuwing van de dorpskern en de doortocht van Kemmel (zie verder), heeft het bestuur het voornemen om jaarlijks een budget voor rioleringswerken te voorzien, een beetje naar analogie met het dossier landbouwwegen. Veel van deze infrastructuur wordt onderhouden door de eigen diensten van de gemeente Heuvelland. Het is belangrijk dat er in voldoende mate geïnvesteerd wordt in materiaal en materieel opdat deze taken naar behoren uitgevoerd kunnen worden. Ook deze investering blijft komende jaren een vast item.

Omschrijving investering	2008	2009	2010	2011	2012
Onderhoud en herstel van meerdere landbouwwegen		300.000	300.000	300.000	300.000
Buitengewoon onderhoud van voetpaden	50.000		125.000	125.000	125.000
Ondergronds brengen nutsleidingen	100.000	100.000			
Buitengewoon onderhoud OV			100.000	100.000	100.000
Riolering & waterzuivering	7.000	300.000		500.000	500.000
Aankoop machines, uitrusting en rollend materieel technische dienst	70.030	40.000		30.000	30.000

Een aangenaam woonklimaat gaat hand in hand met een bruisend verenigingsleven. Heuvelland draagt zijn verenigingen en het vrijwilligerswerk hoog in het vaandel. Dat blijft ook tijdens deze bestuursperiode zo.

Het bestuur investeert op vele manieren in het verenigingsleven. Eerst en vooral is er de betoelaging van de diverse verenigingen. Voor de sociaal-culturele verenigingen werd enkele jaren geleden een nieuw subsidiereglement opgemaakt. Momenteel worden hieraan geen grote wijzigingen voorzien. Voor de sport- en de jeugdverenigingen wordt wél een bijsturing voorzien, maar budgettair zou deze operatie ongeveer neutraal moeten zijn. Er wordt in de nieuwe reglementen naar gestreefd dat de beschikbare pot zo optimaal mogelijk verdeeld wordt en dat de jeugdwerking zoveel mogelijk gestimuleerd wordt. De voorbije jaren bleek immers dat een deel van de voorziene middelen ongebruikt bleef mede als gevolg van het geldende reglement.

Voor de verenigingen iets minder voelbaar, maar minstens even belangrijk als rechtstreekse betoelaging: het ter beschikking stellen van infrastructuur. Socio-culturele verenigingen kunnen voor hun normale activiteiten kosteloos gebruik maken van de ontmoetingscentra. Ook voor benefietmaaltijden en – feesten staan deze zalen ter beschikking, zij het tegen een relatief beperkte vergoeding. Voor sportclubs is er de specifieke infrastructuur zoals voetbalterreinen en de sporthal. Verschillende jeugdverenigingen kregen tijdens de voorbije bestuursperiodes een eigen lokaal ter beschikking waarvoor ze wel zelf een serieuze bouwinspanning moesten leveren. Al deze infrastructuur wordt ook de komende jaren verder onderhouden door het gemeentebestuur.

Om het verenigingsleven verder bloeiend te houden, wil het bestuur net als in het verleden ruimte maken voor inspraak. Hier staan eigenlijk geen financiële inspanningen tegenover, maar sport-, jeugd- en cultuurraad blijven ook de komende jaren elk wat hun domein aangaat meedenken over het gevoerde beleid. Het bestuur verbindt er zich toe de reflex te hebben om in voorkomend geval het advies van de desbetreffende inspraakra(a)d(en) in te winnen.

Omschrijving investering	2008	2009	2010	2011	2012
Structureel onderhoud OC's	13.500			50.000	50.000
Bezanden en herinzaaien voetbalterreinen	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Maaien voetbalterreinen	10.000	10.000	8.000	8.000	8.000
Aankoop sportuitrusting	6.800	5.000	5.000	5.000	5.000
Betoelaging speelpleincomités	13.800	800	800	800	800

Heuvelland evolueert mee met de veranderende maatschappij en de noden die daardoor ontstaan. Omdat er steeds meer vraag naar was, heeft het bestuur besloten om vanaf schooljaar 2007-2008 een buitenschoolse kinderopvang te organiseren. Er wordt op de ingeslagen weg verdergegaan. In de nabije toekomst zijn hiervoor geen grote specifieke investeringen meer voorzien. Wel verbindt het bestuur zich ertoe de kwaliteit van deze opvang constant te bewaken en de werking door middel van tussentijdse evaluaties verder te optimaliseren. Ook hierover werd recent een inspraakorgaan opgericht: het lokaal overleg kinderopvang, kortweg LOKO.

De buitenschoolse opvang past ook in de realisatie van het lokaal sociaal beleidsplan (zie verder).

Cultuur in de breedste zin heeft de voorbije bestuursperiode zijn bestaansrecht afgedwongen. Naast het bloeiende verenigingsleven wil Heuvelland de komende jaren er ook verder zijn voor het brede publiek. Daarom zal de gemeentelijke cultuurdienst binnen de courante budgetten voldoende ruimte maken om een aanbod te creëren van bijvoorbeeld podiumkunsten. Dit kan zowel binnen de eigen gemeente als daarbuiten waarbij bijvoorbeeld tickets en busvervoer georganiseerd worden voor grote culturele manifestaties in steden.

Ook voor de bibliotheek is een specifieke rol weggelegd in de cultuurparticipatie voor de individuen. Literatuur is immers ook een vorm van cultuur. Bovendien biedt de bibliotheek tegelijk kansen voor levenslang leren en is het ook een ideale plek voor ontmoeting en ontspanning. Daarom krijgt de bibliotheek vanaf 2008 een verhoogd budget voor zijn collectie en zullen er zoals in het verleden laagdrempelige initiatieven genomen worden om het brede publiek in contact te brengen met literatuur in het bijzonder en cultuur in het algemeen. Ook de werking naar de Heuvellandse scholen wordt verdergezet (onder andere actieve deelname aan de jeugdboekenweek).

Ook de jeugd- en sportdienst wensen voor de individuen verder een aanbod te realiseren. Bestaande initiatieven zoals speelpleinwerking, Grabbelpas en Pas Partoe worden dus voortgezet en verder uitgewerkt.

Omschrijving investering	2008	2009	2010	2011	2012
Aankoop collectie bibliotheek	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Honoraria en vergoedingen lesgevers (o.a. lezingen, jeugdauteurs, ...)	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Werkingsmiddelen voor individueel jeugd aanbod (o.a. speelpleinwerking, grabbelpas, ...)	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Werkingsmiddelen voor individueel sportaanbod (o.a. sportkampen, lessenreeksen, ...)	67.000	67.000	67.000	67.000	67.000
Aankoop kunstwerken	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

Operationele doelstellingen

Naast het "gelijkblijvend beleid" heeft het gemeentebestuur voor deze legislatuur ook enkele operationele doelstellingen die binnen de strategische doelstelling "*Heuvelland als een aangename en leefbare woongemeente in de open ruimte met een levendig en veelzijdig karakter*" passen.

Differentiatie van de woonbehoeften en verbeteren van de woonkwaliteit

Om een aantrekkelijke woongemeente te zijn, is het primordiaal belang dat Heuvelland een voldoende aanbod aan woongelegenheden heeft. Dit aanbod moet bovendien voldoende gedifferentieerd zijn zodat elke sociale klasse aan bod komt.

Sociale huisvesting is hierin slechts één schakel, maar wel een belangrijke. Ook het aanbod sociale huisvesting op zich moet voldoende gedifferentieerd zijn, zowel geografisch (aanbod in elke deelgemeente) als naar aard (sociale kavels, sociale koopwoningen, sociale huurwoningen). Voldoende (sociale) huisvesting is logischerwijze ook één van de belangrijke doelstellingen in het lokaal sociaal beleidsplan dat samen met het OCMW opgemaakt werd. Voor het aanbod sociale huisvesting zal de gemeente vooral met partners werken: het OCMW wat bejaardenwoningen betreft en de sociale huisvestingsmaatschappijen voor de andere vormen van sociale huisvesting én voor bejaardenwoningen. Het bestuur gaat actief opportuniteiten doorspelen.

Het gemeentebestuur zal zelf voor voldoende aanbod van niet-sociale huisvesting zorgen. Het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan, kortweg GRS, wordt daarom verder uitgewerkt. Dit gebeurt door middel van ruimtelijke uitvoeringsplannen, kortweg RUP's. Dit kan een meer gedetailleerde uitwerking zijn voor de kern van één bepaalde gemeente. Het kan echter ook gaan om de uitwerking van een beleidskader rond een specifieke categorie, bijvoorbeeld het niet-beschermde onroerend erfgoed of het creëren van rechtszekerheid voor (zonevreemde) woningen in het buitengebied.

Voor de concrete uitwerking op het terrein om kwalitatief woonaanbod uit te werken, zal het bestuur dan wel weer beroep doen op partners zoals bijvoorbeeld een intercommunale of een projectontwikkelaar voor de realisatie van een bepaald verkavelingsproject.

Omschrijving investering	2008	2009	2010	2011	2012
Opmaak RUP kern Westouter	50.000				
Opmaak RUP zuivering Nieuwkerke	7.000				
Opmaak RUP niet-beschermde onroerend erfgoed				50.000	
Opmaak RUP (zonevreemde) woningen buitengebied					50.000

Opwaardering van het openbaar domein

Direct aansluitend bij een kwalitatief en gevarieerd woningaanbod, is een kwalitatief en aantrekkelijk openbaar domein. Ook in het hoger beschreven gelijkblijvend beleid, wordt grote aandacht besteed aan de zorg voor dit openbaar domein. In deze legislatuur wil het bestuur ook enkel concrete projecten hierin realiseren. Om te beginnen zijn er de collectorwerken in Westouter. Deze werken zijn aanbesteed in 2007 en komen dus ook grotendeels ten laste van het budget 2007. Van de gelegenheid wordt ook gebruik gemaakt om de bovenbouw en het publieke domein op te waarderen: nieuwe voetpaden, parkeerstroken, ondergronds brengen nutsleidingen en vernieuwen van de openbare verlichting zodat er de facto sprake is van een dorpskernvernieuwing.

Ook in Kemmel wordt in 2008 een gecombineerd dossier opgestart. Enerzijds is er de dorpskernvernieuwing met de Dries en de Polenlaan, anderzijds werd het Vlaams Gewest bereid gevonden ook de doortocht van de Reningelststraat gelijktijdig aan te pakken. Bovendien worden beide dossiers nog eens gecombineerd met een volledige vernieuwing van de riolering over het volledige tracé van de werken. De gemeente neemt het initiatief om overal de voetpaden te vernieuwen, de nutsleidingen ondergronds te brengen en de openbare verlichting te vernieuwen.

In 2009 wordt een gelijkaardig project voorzien in Wijtschate. Aquafin legt daar een collector aan in de Wijtschatestraat, de Vierstraat, het Sint-Medardusplein en de Staanijerstraat.

Omschrijving investering	2008	2009	2010	2011	2012
Ondergronds brengen nutsleidingen Westouter	145.000				
Vernieuwen openbare verlichting Westouter en Kemmel	233.000				
Vernieuwen kern en doortocht Kemmel + riolering	1.495.000				
Collector Wijtschate		986.100			

Uitbouw van infrastructuur ten dienste van verenigingen

In het inleidend gedeelte over het gelijkblijvend beleid dat past in het kader van deze strategische doelstelling, werd reeds het belang benadrukt van een bloeiend verenigingsleven voor kwaliteit en aantrekkelijkheid van de gemeente voor bewoners.

In Loker voldoet het huidig ontmoetingscentrum "De Gallooië" niet echt meer aan de noden van het moderne verenigingsleven. Daarom heeft het bestuur in 2007 het voormalige schoolgebouw langs de Dikkebusstraat verworven met de bedoeling daar een nieuw ontmoetingscentrum te creëren. In 2008

wordt een studie-opdracht uitgeschreven om dit project verder uit te werken. Naast ruimte voor verenigingsactiviteiten, zullen er ook aangepaste lokalen voor de buitenschoolse kinderopvang voorzien worden. De bouw van het nieuwe ontmoetingscentrum wordt voorzien in 2009.

De huidige sporthal te Wijtschate kent een hoge bezettingsgraad. Tijdens de traditionele tijdstippen voor clubactiviteiten (avond en weekend) zit de sporthal aan zijn verzadigingspunt. Daarom wordt uitgekeken voor een uitbreiding. De uitbreiding moet echter multifunctioneel zijn. Jeugd- en andere verenigingen kunnen in principe fuiven organiseren in de ontmoetingscentra, doch deze zijn daarvoor niet meer aangepast en liggen bovendien allemaal midden woonkernen waardoor overlastproblemen kunnen ontstaan. De voorziene uitbreiding moet idealiter dus ook als veilige fuifzaal kunnen dienen zonder dat omwonende overlast krijgen. Tenslotte beschikt Heuvelland ook niet over een eigen aangepaste zaal voor grotere culturele manifestaties zoals bijvoorbeeld een klassiek optreden. De studie wordt voorzien in 2008, de effectieve realisatie op het terrein vanaf 2009.

<u>Omschrijving investering</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>
Studie nieuw OC Loker	15.000				
Bouw nieuw OC Loker		500.000			
Studie uitbreiding sporthal met polyvalente ruimte	60.000				
Bouw polyvalente uitbreiding sporthal		743.000			

Strategische doelstelling 2

Heuveland als een ondernemende groene landbouwgemeente.

Heuveland wil een gemeente zijn met ruimte voor ambachtelijk ondernemen. Een bloeiend kleinhandelsapparaat is belangrijk om het voorzieningenniveau én de leefbaarheid van de dorpskernen te behouden. Landbouw blijft de belangrijkste economische factor.

Gelijkblijvend beleid

Heuveland heeft géén nood aan grote industrieterreinen. Dit past niet in het open en groene landschap. Toch is het bestuur er zich al vele jaren van bewust dat er voldoende ruimte moet zijn voor ambachtelijke ondernemingen en vrije beroepen. In het GRS werd hiervoor een opening gecreëerd, doch een bijkomend ambachtelijk terrein werd door de hogere overheid niet weerhouden. Wel suggereerde het bestuur in hetzelfde document om leegkomende hoevegebouwen voor kleinschalige ambachtelijke activiteiten bruikbaar te maken. Het bestuur zal deze suggestie de komende jaren verder blijven verdedigen bij de hogere overheden.

De landbouw blijft -samen met de horeca- een belangrijke economische sector. In het GRS werd ook hiervoor reeds richting aangegeven. De landbouw speelt een rol in het behoud van een open en gaaf landschap. Het beleid wil de waardevolle percelen daarom ook behouden voor de landbouw. Dit betekent dat bijvoorbeeld voor de aanplanting van nieuwe bossen enkel uit landbouwkundig oogpunt minderwaardige percelen in aanmerking komen. De inspanningen om de landbouw hand in hand te laten gaan met een kwaliteitsvol landschap, worden verdergezet. Bij bouwvergunningen voor landbouwloodsen wordt aandacht besteed aan de materiaalkeuze om tot een betere integratie van de gebouwen in landschap te komen. In voorkomend geval wordt in samenwerking met het Regionaal Landschap West-Vlaamse Heuvels (RLWH) een landschapsbedrijfsplan opgemaakt, waardoor die integratie nog bevorderd wordt door groenvoorzieningen. Ook het premiestelsel voor kleine landschapselementen blijft behouden.

Het gemeentebestuur ondersteunt ook verder de landbouwsector met het jaarlijks onderhoud van grachten en waterlopen en de inzameling van landbouwfolie op het containerpark.

Omschrijving investering	2008	2009	2010	2011	2012
Delven en reiten grachten en onderhoud beken	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Inzameling landbouwfolie	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000

Operationele doelstellingen

Naast het gelijkblijvend beleid dat hierboven beschreven werd, wil Heuveland de komende jaren ook aan de hand van enkele operationele doelstellingen werken aan een ondernemersvriendelijk klimaat.

Ondersteuning van het (klein)handelsapparaat

In 2007 werd er in samenwerking met Unizo een project opgezet rond de buurtwinkels. Het bestuur realiseert zich dat een goedwerkend kleinhandelsapparaat een onmisbare schakel is in de leefbaarheid van de dorpen.

Naast de buurtwinkel zelf, is er ook het aanbod van een hele reeks streektypische producten. Het is een doelstelling van het buurtwinkelproject om de twee zaken aan elkaar te koppelen: de buurtwinkel als plaats bij uitstek om streekproducten te kopen. Ze krijgen in 2008 dan ook speciale verkooprekken. Uiteraard speelt ook de horeca een belangrijke rol in de verkoop van streekproducten en de promotie ervan. Bovendien spelen zij een niet te onderschatten rol in de toeristische aantrekkelijkheid van de gemeente.

Verder wil het bestuur werk maken van een vast aanspreekpunt in de gemeentelijke diensten voor de lokale ondernemers (zowel kleinhandel, horeca als ambachtelijke activiteiten). Bij die persoon kunnen ze dan terecht met allerhande vragen, specifiek voor de ondernemer. Voorbeelden daarvan zijn allerhande vergunningen, vragen rond premies maar ook moet dit aanspreekpunt een tussenschakel zijn in het kader van "minder hinder" bij openbare werken. Voor deze "ambtenaar lokale economie" probeert het bestuur in eerste instantie of het mogelijk is een bestaand personeelslid voldoende ruimte te geven voor dit takenpakket. Er is dan ook niet onmiddellijk een budgettaire weerslag.

Omschrijving investering	2008	2009	2010	2011	2012
Aankoop verkooprekken buurtwinkelproject	15.000				

Ondersteunen dynamische en duurzame landbouw

Ook voor de landbouwers wil het gemeentebestuur een vast aanspreekpunt hebben. Dit zogenaamde landbouwloket doet in feite hetzelfde als het economieloket maar dan specifiek voor de landbouwer. Ook hiervoor zal het bestuur ernaar streven om door verschuiving en herverdeling van taken deze doelstelling binnen het huidige personeelsbestand te realiseren.

In het kader van de milieuvriendelijke landbouw én ter voorkoming van wateroverlast zal de gemeente Heuvelland een uitgebreid anti-erosie programma uitbouwen tijdens de komende jaren.

<u>Omschrijving investering</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>
Studie erosiebestrijding		8.500			
Uitvoering erosiebestrijdingswerken	18.000	65.000		50.000	50.000

Strategische doelstelling 3

Heuvelland als draaischijf in toeristisch-recreatieve netwerken.

Het typerende landschap van Heuvelland met zijn vele groene open ruimte en de getuigenheuvels zorgen niet alleen voor een aantrekkelijke woonomgeving maar zijn tegelijk een onmiskenbare toeristische troef. Heuvelland wil zich –meer nog dan in het verleden- profileren als een toeristische gemeente. Heuvelland ligt letterlijk op de grens maar wil dit als een extra-troef gaan uitspelen. We hebben de recreatieve netwerken in de eigen provincie, maar ook over de landsgrens valt heel wat te beleven waarbij Heuvelland een ideale uitvalsbasis is.

Gelijkblijvend beleid

Heuvelland promoot zichzelf elk jaar onder meer door deelname aan beurzen en evenementen. Ook door uitgave van brochures en magazines wordt het Heuvellands toerisme in de kijker geplaatst. De komende jaren wordt die inspanning gewoon verder gezet.

Het bestuur ziet toerisme onlosmakelijk verbonden met cultuur en gaat op deze weg verder. Een actieve werking rond erfgoed is de link bij uitstek van cultuur naar toerisme. Een in het oog springend onderdeel van het onroerend erfgoed die tevens sterk beeldbepalend zijn voor de dorpen zijn de kerkgebouwen. De gemeente is eigenaar van deze gebouwen en zal dus ook middelen blijven voorzien om deze gebouwen zo goed mogelijk in stand te houden.

Het werd reeds meerdere malen herhaald in deze nota, maar het open landschap met de heuvelrij is en blijft een grote troef. De inspanningen die in het kader van andere strategische doelstellingen hieromtrent gedaan worden, zullen automatisch ook ten gunste zijn van het toerisme.

Een ander “brugje” naar de doelstellingen rond duurzame landbouw, is ook de verdere promotie van het plattelandstoerisme. Hoevetoerisme biedt mogelijkheden voor de landbouwer om zijn activiteiten te verbreden en dus zijn risico's te diversifiëren.

Omdat een gemeentebestuur niet altijd even soepel kan inspelen op de soms snel veranderende marktomstandigheden of opportuniteiten die zich aandienen, blijft de samenwerking met VVV Heuvelland behouden.

<u>Omschrijving investering</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>
Ontwerp en druk brochures en toeristische promotie	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Toelage aan VZW VVV Heuvelland	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Structureel onderhoud kerkgebouwen	135.300	430.000	10.000	120.000	100.000

Operationele doelstellingen

Naast de landbouw is toerisme een essentiële economische sector in Heuvelland. Daarom wil het bestuur ook met specifieke doelstellingen hierop inzetten.

Heuvelland ontwikkelen als een attractieve toeristische gemeente mét aandacht voor de eigen bevolking

Een aantrekkelijk toeristisch aanbod begint met een goed onthaal. Er werd onlangs geïnvesteerd in de personeelsbezetting van de toeristische dienst en in diverse dorpen werden met de dorpsonthaalpunten onbemand eerstelijns onthaal georganiseerd, maar de centrale onthaalinfrastructuur hinkt een beetje achterop. Hoewel het bezoekerscentrum “De Bergen” nauwelijks tien jaar oud is, is het al een beetje gedateerd (veel interessante informatie, maar naar hedendaagse normen onvoldoende interactief om het brede publiek te kunnen bekoren). Het bestuur wil het onthaal en het bezoekerscentrum naadloos in elkaar laten overlopen. Uiteraard moet er ook iets gebeuren met het huidige landbouwmuseum.

Momenteel is het eerder een stockage van machines en werktuigen maar is er geen presentatie naar het publiek. Uit een inventaris opgemaakt door het Centrum voor Agrarische Geschiedenis is gebleken dat er echter véél unieke stukken in de collectie zitten, vooral wat betreft de oogstmachines. Het is dan ook de bedoeling om dit studiewerk verder uit te werken en te gaan selecteren wat er zeker behouden dient te blijven in Heuvelland en wat niet. In een verder stadium kan bijvoorbeeld ook onderzocht worden of er mogelijkheden zijn om deelcollecties onder te brengen op vakantiehoeves of plattelandsvblijven. Dit biedt mogelijkheden voor het creëren van toeristische circuits en deze vorm van publiek-private samenwerking (kortweg PPS) is tegelijk een extra-troef voor de uitbater.

Ook voor andere aspecten worden gelijkaardige denkpijpen onderzocht (bijvoorbeeld rond wereldoorlog I)

Door de aanmaak van een interactieve video, zal de collectie virtueel ontsloten worden voor een breder publiek. Dit audio-visueel medium biedt ook de mogelijkheid om het vroegere gebruik van deze machines in beeld te brengen.

Het bestuur wil dus een globale visie ontwikkelen voor de site van de huidige toeristische dienst. Naast de huidige functies zal er ook aandacht gaan naar de andere erfgoedverhalen van Heuvelland die zéér veelzijdig zijn (Kelten op de Kemmelberg, geologisch ontstaan van de heuvels, wereldoorlog I, koude oorlog, ...). Tegelijk moet de site een uitnodiging én uitvalsbasis zijn om de verschillende attracties ook in de rest van Heuvelland te gaan verkennen.

Omschrijving investering	2008	2009	2010	2011	2012
Haalbaarheidsstudie groene onthaal- en erfgoed-site	7.000				
Studie dynamisering landbouwcollectie	54.000				
Aanmaak DVD-film landbouwerfgoed	17.500				

Behoud van het onroerend erfgoed

Naast de kerkgebouwen heeft Heuvelland nog heel veel onroerend erfgoed. Wat eigendom is van het bestuur, zal verder in stand gehouden worden. Maar ook onroerend erfgoed dat in privé-handen is, krijgt aandacht. In 2007 werd een inventaris gemaakt door het Sint-Lucasarchief. In 2008 wordt die opdracht uitgediept. Uiteindelijk moet deze uitgewerkte inventaris een basis vormen voor een RUP rond dit patrimonium (zie strategische doelstelling 2).

Ook kleinschalig onroerend erfgoed krijgt aandacht met bijvoorbeeld de opwaardering van de oude pomp en zijn omgeving in de Bellestraat te Westouter.

Omschrijving investering	2008	2009	2010	2011	2012
Herstel pui oud gemeentehuis Nieuwkerke	10.000				
Herstel Lijstermolen Westouter	77.000	701.000			
Opwaardering oude pomp Bellestraat		12.500			
Inventarisatie onroerend erfgoed (2° fase)	25.000				

Uitbouw van een geïntegreerd functioneel én recreatief fietsroutenetwerk en trage wegen

Heuvelland streeft er naar een fietsvriendelijke gemeente te zijn, zowel voor de eigen bevolking als voor de toerist. Voor de eigen bevolking zal vooral ingezet worden op de aanleg van fietspaden langs verbindingswegen.

Voor de toerist is vooral een recreatief netwerk interessant. Het uitgebreid netwerk landbouwwegen biedt vele mogelijkheden. Het is de bedoeling om enkele van deze wegen zoveel mogelijk voor te behouden voor de zachte weggebruiker zodat naast de grote verbindingssassen ook een fietsalternatief mogelijk is via verkeersluwe wegen.

Voor de wandelaars wordt gekeken om het knooppuntennetwerk verder uit te breiden. Het bestuur doet extra-inspanningen om deze trage wegen te onderhouden.

Omschrijving investering	2008	2009	2010	2011	2012
Onteigening fietspad Kemmel-Nieuwkerke	80.000				

Strategische doelstelling 4

Heuvelland is een dynamische gemeente met correcte en efficiënte dienstverlening voor zijn bevolking en andere doelgroepen.

Heuvelland streeft ernaar om zijn inwoners en bezoekers op een zo optimaal mogelijke manier te helpen. Communicatie is een sleutelbegrip in deze doelstelling en het bestuur mag wat dat betreft de digitale boot niet missen.

Gelijkblijvend beleid

Heuvelland investeert elk jaar in zijn dienstverlening en zal dat uiteraard ook de komende jaren blijven doen.

We denken bijvoorbeeld aan investeringen in informaticamateriaal, uitrusting voor brandweer en ambulance, uitrusting voor technische diensten, bibliotheekmeubilair, enzovoort. Het kwaliteitsniveau van de dienstverlening blijft een constant aandachtspunt. Door vorming en opleiding wordt geprobeerd om nog meer deskundigheid te verwerven.

De dienstverlening face-to-face aan het loket is nog altijd heel belangrijk. Het sociale aspect van deze contacten mag niet onderschat worden en alleen al om die reden vindt het bestuur deze basisvorm zéér belangrijk. Meer en meer moeten we echter ook evolueren naar een meer geautomatiseerde dienstverlening. Daarom werd in 2007 gestart met de opmaak van een nieuwe website waar naast toeristische informatie nu ook alle andere gemeentelijke diensten aan bod komen. Deze website wordt normaal begin 2008 online gezet. Dit nieuwe informatiekanaal moet op termijn toelaten interactief te gaan werken. Er moet dus gewerkt worden in de richting van een echt e-loket waar men allerlei aanvragen kan doorspelen, formulieren en reglementen kan downloaden, enzovoort. Ook voor communicatie van en naar verenigingen allerhande opent dit medium nieuwe mogelijkheden.

Ook in het gemeentehuis is een belangrijk deel erfgoed aanwezig onder de vorm van het archief. In 2007 werd een gemeentelijke archiefdienst opgericht die met subsidiëring door de provincie zal streven naar een betere en verantwoorde ontsluiting van het archief voor het publiek. Er wordt in dit kader ook een jaarlijks budget voorzien voor aankoop van interessante archief- en documentatiestukken.

Het cultuurbeleidsplan heeft een luikje rond taalzorg. Ook in de dienstverlening moet dit doorgetrokken worden. Daarom is er sinds een tweetal jaar een copywriter aangesteld die externe communicatie zoals folders en brochures doorneemt, corrigeert en bijstuurt.

In het lokaal sociaal beleidplan, wordt ook gewerkt aan het zogenaamde "sociaal huis". Het OCMW is de eerste speler op de sociale markt. Toch moeten bewoners vaak ook bij de gemeente terecht voor bepaalde sociale dienstverlening, bijvoorbeeld de pensioenaanvraag. Het is de ambitie om deze dienstverlening beter op elkaar te gaan afstemmen en waar mogelijk zelfs in elkaar te integreren. Dit laatste mag vrij letterlijk genomen worden, want het betekent dat gemeentelijke én OCMW-ambtenaren letterlijk in hetzelfde gebouw gaan zitten. Zo hoeft de "cliënt" niet te pendelen tussen twee administraties.

Omschrijving investering	2008	2009	2010	2011	2012
Informaticamateriaal diverse diensten	12.500	10.000		10.000	10.000
Uitrusting brandweer en dienst 100	14.150	25.000		20.000	25.000
Aankoop archiefuitrusting	9.800	6.800	6.800	6.800	6.800
Budget aankoop archief- en documentatiestukken	2.000	500	500	500	500
Copywriter	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500

Operationele doelstellingen

Heuvelland heeft aandacht voor milieu en duurzaamheid, ook voor de eigen diensten.

Heuvelland heeft sinds enkele jaren een milieuableidende in dienst en wil de milieubewuste reflex meer dan vroeger in alles aan bod laten komen. Enerzijds zal er –meer nog dan vroeger- promotie gemaakt worden rond milieu- en energievriendelijk wonen, en allerhande premiestelsels in dat kader. Anderzijds moeten ook de eigen diensten van de groene reflex doordrongen worden. Monitoring van energieverbruik in openbare gebouwen en passende maatregelen om rationeler met energie om te springen passen daarin.

Vanaf 2008 wordt het ecologisch bermbeheer geleidelijk uitgebreid tot het volledige grondgebied van Heuvelland.

En ook in Heuvelland wordt in deze bestuursperiode het adagium “de vervuiler betaalt” verder uitgewerkt. Het containerpark wordt daarom heringericht zodat het diftarsysteem toegepast kan worden.

<u>Omschrijving investering</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>
Aankoop grond uitbreiding containerpark	25.000				
Studie herinrichting containerpark (diftar)	11.000				
Herinrichting containerpark (diftar)		132.725			

Verzorgde en goed onderhouden infrastructuur voor de gemeentelijke diensten

Goede huisvesting voor de gemeentelijke diensten is van groot belang om een goeie dienstverlening naar de bevolking te kunnen garanderen. Het centraal gemeentehuis De Warande zal in deze bestuursperiode aangekocht worden en ook structureel onderhoud van het gebouw en zijn omgeving wordt in het programma opgenomen.

Voor de technische dienst wordt na de voltooiing van het nieuwe brandweerstation in Westouter het huidige gebouw van de brandweer heringericht.

<u>Omschrijving investering</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>
Structureel onderhoud De Warande				100.000	100.000
Heraanleg toegangsdreef De Warande			35.000		
Herinrichting loods voor technische dienst te Westouter	10.000				